

# Projet de développement territorial à Pichilemu Chili



## 1. CONTEXTE & PROBLEMATIQUE:

A partir des années '80 d'importants changements ont touché la configuration spatiale et l'image des villes chiliennes. Les zones côtières sont particulièrement fragiles et vulnérables au vu de leurs caractéristiques environnementales propres et parce qu'elles attirent de multiples activités humaines.

Bien qu'existe au Chili depuis 1994 une politique nationale concernant l'usage des bordures côtières, les instruments normatifs et de planification n'apparaissent pas adéquats pour préserver le patrimoine environnemental. Un exemple en est l'urbanisation des espaces côtiers causée par le développement touristique et qui s'est accélérée au cours des dernières années.

Pichilemu, petite ville côtière de 12'400 habitants située à 200 kilomètres au sud-ouest de Santiago-du-Chili, a vu son développement littéralement exploser. Sa croissance s'est manifestée au cours de ces dernières années principalement par la construction d'habitations et de cabanas sur la côte, entre le centre-ville et le Cap Lobos. Il est probable que cette croissance s'intensifie au cours des prochaines années, affectant un écosystème de valeur et fragile.

Les transformations à grande échelle qui affectent les villes côtières reconfigurent les paysages en provoquant des changements durables de l'image des villes, de leur perception et de leur impact. Ces dynamiques affectent les processus écologiques, les écosystèmes-clés (les biens environnementaux) et le maintien de systèmes urbains sains, compromettant les réserves de biens et services écosystémiques et menaçant la durabilité des établissements urbains à long terme.

Pichilemu reflète la pression des transformations accélérées des villes côtières intermédiaires de la zone centrale du Chili. Les villes intermédiaires prennent de l'importance dans le système urbain national et offrent des opportunités pour mettre en place des mesures de protection des biens environnementaux.

Pichilemu est située dans un territoire de haute valeur écologique, exposé à la menace de phénomènes naturels extrêmes et soumis à une forte pression des activités liées au tourisme.

Il est important d'agir aujourd'hui à Pichilemu afin d'assurer une relation équilibrée entre ville et mer en réduisant les risques liés aux aléas naturels (inondations, tsunamis, glissements de terrains), en construisant une image urbaine harmonieuse et une meilleure intégration dans l'environnement naturel, ceci dans le but d'éviter un développement désordonné tel que l'on peut le voir dans plusieurs villes côtières.

### Une collaboration avec l'Université du Chili

Un groupe interdisciplinaire de la Faculté d'architecture et d'urbanisme de l'Université du Chili à Santiago-du-Chili a récemment été reçu lauréat d'un concours de recherches interdisciplinaires. Son projet est intitulé *Systèmes d'infrastructures vertes et planification de villes soutenables*. Ce projet a pour objet l'étude des systèmes d'infrastructures vertes urbaines et des biens environnementaux dans les villes côtières du Chili. Elle a pour but de comprendre leur évolution, leur structure spatiale et leur perception sociale. Elle doit permettre d'approfondir les connaissances nécessaires à la conception de systèmes d'infrastructures vertes urbaines qu'il s'agira d'intégrer dans une planification territoriale soutenable.

### Bénéfices recherchés par le projet:

Ce projet aura pour but de fournir à la commune une stratégie de développement durable reposant sur un diagnostic global et participatif de sa situation actuelle. Il s'agira ainsi d'engager avec la municipalité une démarche qui lui donne les capacités de mieux maîtriser et guider le développement de son territoire.

Ce projet devrait également constituer un projet pilote s'intégrant dans les réflexions en cours au Chili sur la recherche de nouveaux instruments de développement territorial sortant du cadre normatif traditionnel.

### Secteurs et domaines d'activités:

- Stratégie et planification territoriale ;
- Participation citoyenne ;
- Cartographie et information géographique.

### Périmètre et bénéficiaires du projet:

Commune de Pichilemu, localisée à 225 kilomètres au nord-ouest de Santiago de Chili dans la Province de Cardenal Caro. Superficie de 1'210 Ha. Population de 12'500 habitants (2002)



## 2. OBJECTIFS DU PROJET

### Objectifs spécifiques

- fournir à la commune une stratégie de développement durable reposant sur un diagnostic global et participatif de sa situation actuelle
- engager avec la municipalité une démarche qui lui donne les capacités de mieux maîtriser et guider le développement de son territoire
- promouvoir la participation citoyenne pour l'élaboration, le suivi et l'évaluation d'une planification stratégique
- réduire les risques de désastres
- proposer un modèle méthodologique applicable dans d'autres territoires .

### Résultats attendus

- des propositions pour le développement et l'organisation du territoire municipal
- des propositions de mesures à mettre en œuvre pour la prévention et la réduction des risques de désastres
- la mise en place d'une équipe technique municipale formée dans le domaine de la gestion territoriale
- un système d'information géographique (SIG) municipal opérationnel
- une population concernée et impliquée dans le développement de son cadre de vie
- un modèle méthodologique applicable dans d'autres territoires

## 3. PHASES DU PROJET

No.	période	Brève description	Produits
Phase 0 préalable		Recherche de fonds Organisation et élaboration des documents cadres	- Accord de coopération
1-phase	Août - Décembre 2016	Information aux acteurs locaux Enquête et recompilation d'information Diagnostic participatif Construction du SIG et formation des techniciens Recherche de fonds pour l'année 2017	- Diagnostic préalable
2-phase	Janvier – Juillet 2017	Synthèse du diagnostic Définition des problématiques et scénarios prospectifs Axes stratégiques et objectifs Construction du SIG et formation des techniciens	- Diagnostic - Stratégie de développement - Procès-verbaux des ateliers - SIG
			-

## 4. BUDGET TOTAL DU PROJET

	1ère année	2e année	3e année	TOTAL
coût total en CHF	<b>CHF 72'000.-</b>	0	0	<b>CHF 72'000.-</b>

Domaine	Poste	ATS	FAU	Apports locaux	Coût total
<b>Formation</b>	Organisation des ateliers et des cours	5000		5000	<b>10000</b>
	Rémunération des enseignants locaux				
	Matériel				
	Frais matériel, viatiques, transports				
<b>Personnel local</b>	Mandat coordinateur exécutif	10000		10000	<b>20000</b>
	Mandat spécialiste SIG	5000		5000	<b>10000</b>
	Honoraires stagiaires	3000			<b>3000</b>
<b>Ateliers participatifs</b>	Frais matériel et logistique			2000	<b>2000</b>
<b>Investissements équipement</b>	Matériel informatique		6000		<b>6000</b>
	Photocopie et impression				
<b>Frais et charge bureau coordination local</b>	Frais de location	3000			<b>3000</b>
<b>Participation FAU</b>			10000		<b>10000</b>
<b>Divers et imprévus</b>		2000			<b>2000</b>
	<b>Total</b>	<b>28000</b>	<b>16000</b>	<b>22000</b>	<b>66000</b>
<b>Gestion et suivi ATS</b>	Administration et suivi du projet	4000			<b>4000</b>
	Missions	2000			<b>2000</b>
	Information et communication				
	Equipement et matériel				
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>34000</b>	<b>16000</b>	<b>22000</b>	<b>72000</b>

## 5. FINANCEMENT DU PROJET

### Plan de Financement

La commune de Pichilemu participe au financement et met à disposition l'appui logistique et technique

L'Université du Chili est responsable du volet environnemental du projet. Elle met à disposition le résultat de sa recherche *Systèmes d'infrastructures vertes et planification de villes soutenables*. Elle met à disposition l'infrastructure informatique nécessaire au projet.

L'Association territoires solidaires participe au financement, assure le suivi du projet et l'appui méthodologique.

### Sources de financement

Sources	2016	%	2017	%	> 2017	%	TOTAL	%
Fonds propres ATS	3'000 CHF	8	3'000 CHF	10	0		6'000 CHF	8
Subvention	14'000 CHF	36	14'000 CHF	42			28'000 CHF	39
Contributions FAU	11'000 CHF	28	5'000 CHF	15			16'000 CHF	22
Contributions locales	11'000 CHF	28	11'000 CHF	33	-		22'000 CHF	31
TOTAL	<b>39'000 CHF</b>	100	<b>33'000 CHF</b>	100	0		<b>72'000 CHF</b>	100

### Demande de subventions

	2016 - 2017	TOTAL
Commune de Meyrin	<b>28'000 CHF</b>	<b>28'000 CHF</b>

## 6. ORGANISATION DU PROJET

### Modèle de gestion

Notre association a convenu de collaborer avec ce groupe interdisciplinaire dans le cadre d'un *Projet de développement territorial pour la commune de Pichilemu*.

L'Association Territoires Solidaires assurera le suivi des objectifs et fera en sorte que les apports des parties seront bien effectués.

La direction et la gestion opérationnelle du projet incombera à un coordinateur qui sera chargé de conduire le processus de projet. Ce coordinateur sera responsable devant les partenaires du projet.

Le processus de projet assurera une participation citoyenne et impliquera les acteurs locaux. Il garantira une gestion politique du projet, à savoir une relation continue avec les autorités municipales concernées. Une politique de communication accompagnera toutes les actions et garantira une démarche démocratique qui prendra en compte les intérêts de l'ensemble des acteurs.

### Comité de pilotage

Institution	Responsable	Fonctions
Commune de Pichilemu	à définir	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborer et valider les objectifs globaux.</li> <li>• Assurer que les objectifs sont suivis et que les apports des parties sont bien effectués.</li> </ul>
Université du Chili	Prof. Paola Velasquez	
Association Territoires Solidaires (ATS)	Philippe Brun	

### Coordinateur du projet:

Institution	Responsable	Fonctions
	Simon Novoa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion opérationnelle du projet</li> <li>• Élaborer les objectifs et activités spécifiques</li> <li>• Planifier et évaluer les activités</li> <li>• Informer le Comité de pilotage</li> <li>• Responsable de l'équipe technique</li> </ul>

### Equipe technique locale

Institution	Responsable	Fonctions
Commune de Pichilemu	à définir	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en œuvre des activités du projet.</li> <li>• Assurer et faciliter les activités du projet dans chaque communauté.</li> </ul>
Université du Chili	2 à 3 stagiaires	

### Autres acteurs impliqués:

Institution	Responsable	Fonctions
à définir		•

### Autres informations: